

Платформа Microsoft по управлению проектами и портфелями проектов

Максим Войцеховский

Специалист по технологиям

Microsoft Rus

maximvo@microsoft.com



Функции ЕРМ



Портфели

- Управление портфелями
- Экономическое обоснование
- Прогноз выгод
- Приоритезация
- Оптимизация портфеля
- Расширенный анализ портфеля
- Планирование загрузки



Проекты

- Планирование проекта
- Анализ использования ресурсов
- Управление рисками / изменениями / проблемами
- Отслеживание проекта
- Взаимодействие
- Непроектная деятельность

Управление портфелями проектов и приложений



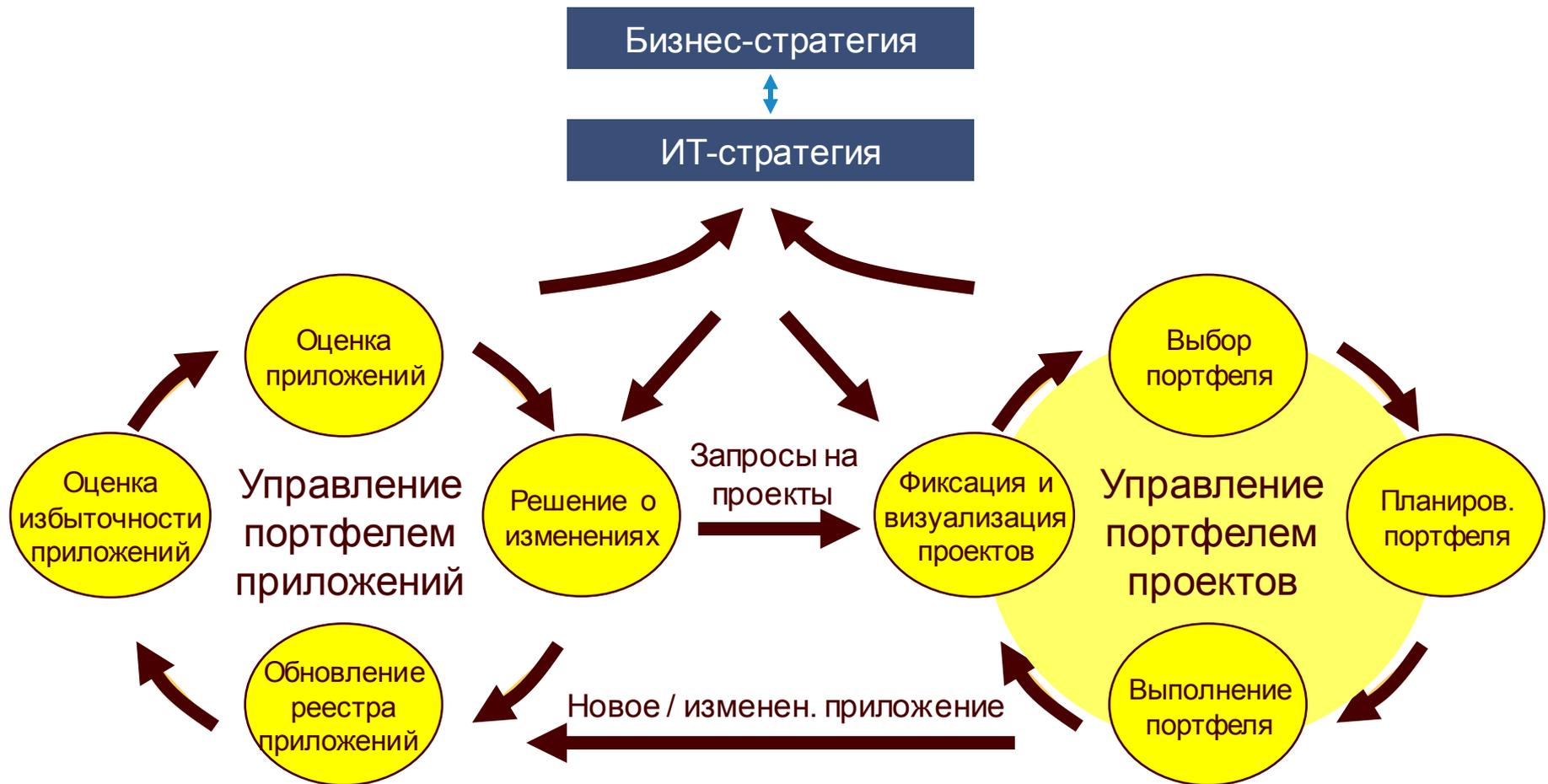
Функции управления портфелями

- **Управление портфелями**
- **Экономическое обоснование**
- **Прогноз выгод**
- **Приоритезация**
- **Оптимизация портфеля**
- **Расширенный анализ портфеля**
- **Планирование загрузки**

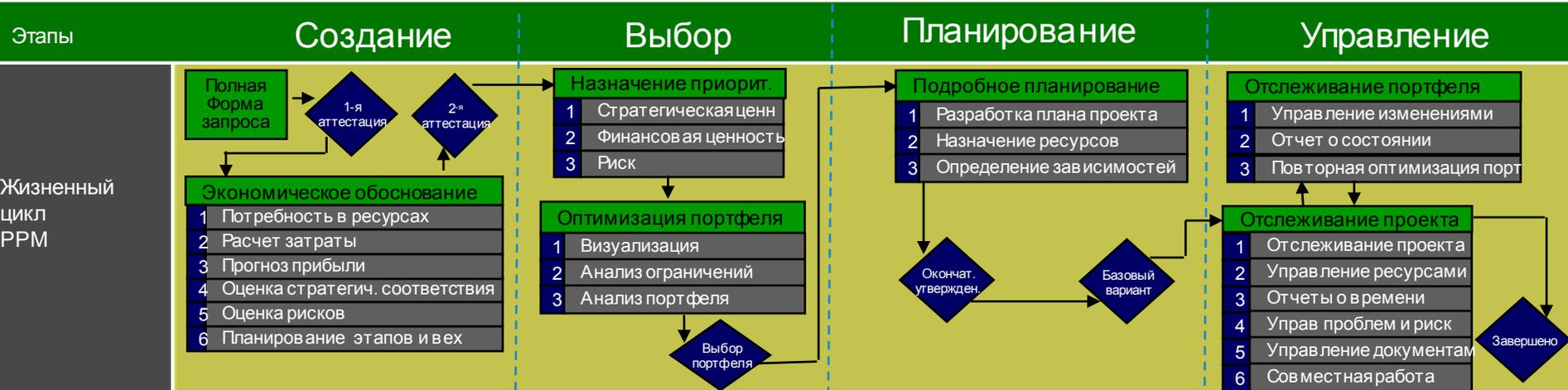
Управление портфелем проектов



PPM и APM

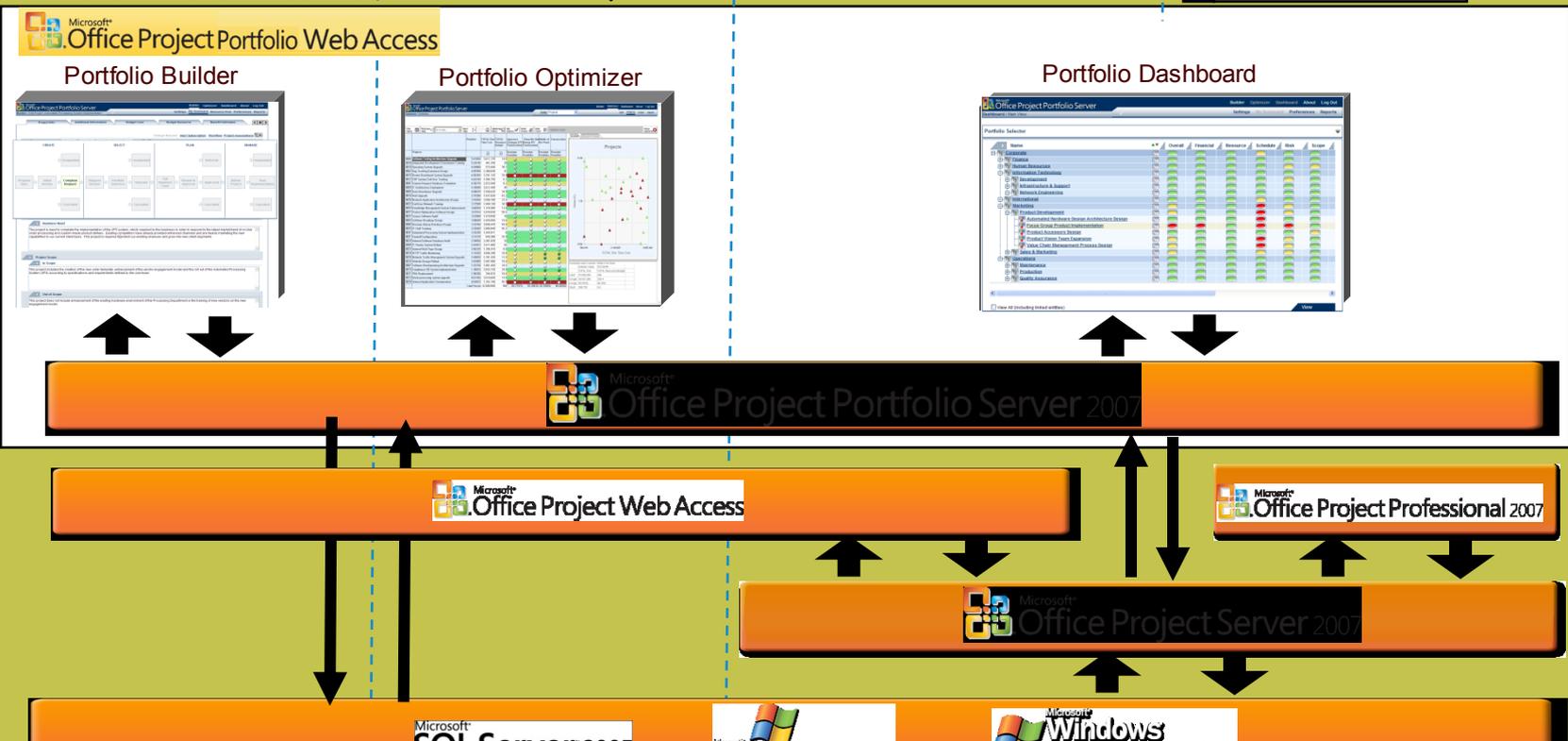


Процесс управления портфелями



Жизненный цикл PRM

Решение Microsoft EPM



Portfolio Builder

определите потенциальные проекты

1

Name	ID	Status	IT Budget 2007	Manager
Corporate			94,472,450	
Finance			8,231,450	
Human Resources			7,356,070	
Information Technology			32,497,300	
Development			16,224,660	
Automated Processing System Implementation	DEV-17	Complete Request	578,120	Li, Yale
Bun Tracking Database Design	DEV-02	Complete Request	438,060	Sloth, Peter
Data Warehouse Uporade	DEV-05	Complete Request	625,870	Steiner, Dominik
Feature Request Database Evaluation	DEV-01	Full Business Case	2,030,030	Raposo, Rui
Integrated Development Environment Training	DEV-016	Complete Request	365,130	Herp, Jesper
Internal Application Customization	DEV-014	Summary Business Case	1,110,350	Dumitrascu, Adrian
Internal Software Database Audit	DEV-015	Complete Request	1,575,490	Lembeck, Roman
Internal Web Page Design	DEV-009	Full Business Case	1,211,860	Dumitrascu, Adrian
IT Staff Training		Complete		
Knowledge Manag				

Определите проекты / идеи

2

Project Info Additional Information Budget Cost Budget Resource Benefit Estimates

Change Request Alert Subscription Workflow Project Associations

CREATE	SELECT	PLAN	MANAGE
Propose Idea → Initial Review → Complete Request	Request Review → Portfolio Selection → Selected	Full Business Case → Review & Approval → Approved	Deliver Project → Post Implementation
→ Suspended	→ Suspended	→ Deferred	→ Suspended
→ Cancelled	→ Cancelled	→ Cancelled	→ Cancelled

Business Need
The project is need to complete the implementation of the APS system, which required by the business in order to respond to the latest market trend of on-line order processing and custom-made product delivery. Existing competitors have already provided enhanced channels and are heavily marketing the new capabilities to our current client base. This project is required to protect our existing revenues and grow into new client segments.

Project Scope

In Scope
This project includes the creation of the new order template, enhancement of the vendor engagement model and the roll out of the Automated Processing System (APS) according to specifications and requirements defined by the core team.

Out of Scope
This project does not include enhancement of the existing hardware environment of the engagement model.

Жизненный цикл

Portfolio Builder

проведите экономическое обоснование

3a

Общая информация

This screenshot displays the 'Project Info' tab in the Office Project Portfolio Server. It shows details for the project 'Automated Processing System Implementation', including start and end dates, creation date, fixed start and end dates, project ID, project class, and project managers. A 'Business Need' section explains that the project aims to enhance customer experience through a better interaction model and improve business processes. A 'Project Scope' section notes that the project involves creating a new order management system (OMS) according to specifications.

3b

Оценка затрат

This screenshot shows the 'Budget Cost' tab, displaying a detailed cost breakdown for the project. The table lists various cost categories such as Project Costs, Expenses (Internal Labor, External Labor, Advertising, Training, Equipment, Software, Other Direct, Capital, Software, Hardware, Building, Other Capital Items, Recurring Cost Increases, Internal Labor, External Labor, Advertising, Maintenance Costs, Equipment, Software, and Other Direct) across the years 2006 to 2010, along with a Total column.

3c

Оценка ресурсов

This screenshot displays the 'Resource Type Requirements' tab, showing a table of resource requirements for the project. The table lists resource names (Developer, Financial Analyst, IS, Infrastructure Support, IT Architect, Project Manager, System Tester) and their requirements for 2006 and 2007. A 'Details' section for the 'Developer' resource shows a property value of 99,000.00 for the 'Years Contractor Cost'.

3d

Оценка прибыли

This screenshot shows the 'Financial Benefits' tab, displaying a table of financial benefits for the project. The table lists various benefit categories such as Revenue Growth, Product Line 1, Product Line 2, Product Line 3, Expense Reductions (Internal Labor (FTE), External Labor, Equipment, Software, and Maintenance Costs) across the years 2007 to 2012, along with a Total column.

3e

Связь со стратегией

This screenshot displays the 'Strategic Impact' tab, showing a table of strategic impact for the project. The table lists various strategic impact categories such as Enter into new markets and segments, Reduce expense base, Improve customer satisfaction scores, and Increase market share in existing markets, along with their respective strategic impact levels (Extreme, Strong, Moderate, Low, None).

3f

Оценка рисков

This screenshot shows the 'Risk' tab, displaying a table of risk assessment for the project. The table lists various risk categories such as Previous Experience, Legal Framework, Funding, Business Case, Technology Risk, and External Vendor, along with their respective risk levels (Low, Medium, High, Extreme).

Управление портфелем приложений



PPM и APM



Процесс управления приложениями



Жизненный цикл приложений

- Сбор данных**
- 1 Общая информация
 - 2 Оценка ТСО
 - 3 Оценка соответствия архитектуре
 - 4 Оценка бизнес-процессов
 - 5 Оценка рисков
 - 6 Оценка операцион. производительности

- Получение оцениваемых атрибутов**
- 1 Бизнес значимость
 - 2 Соответствие архитектуре
 - 3 Риск
 - 4 Операционная производительность

- Анализ портфеля**
- 1 Оценка избыточности и
 - 2 Графически анализ

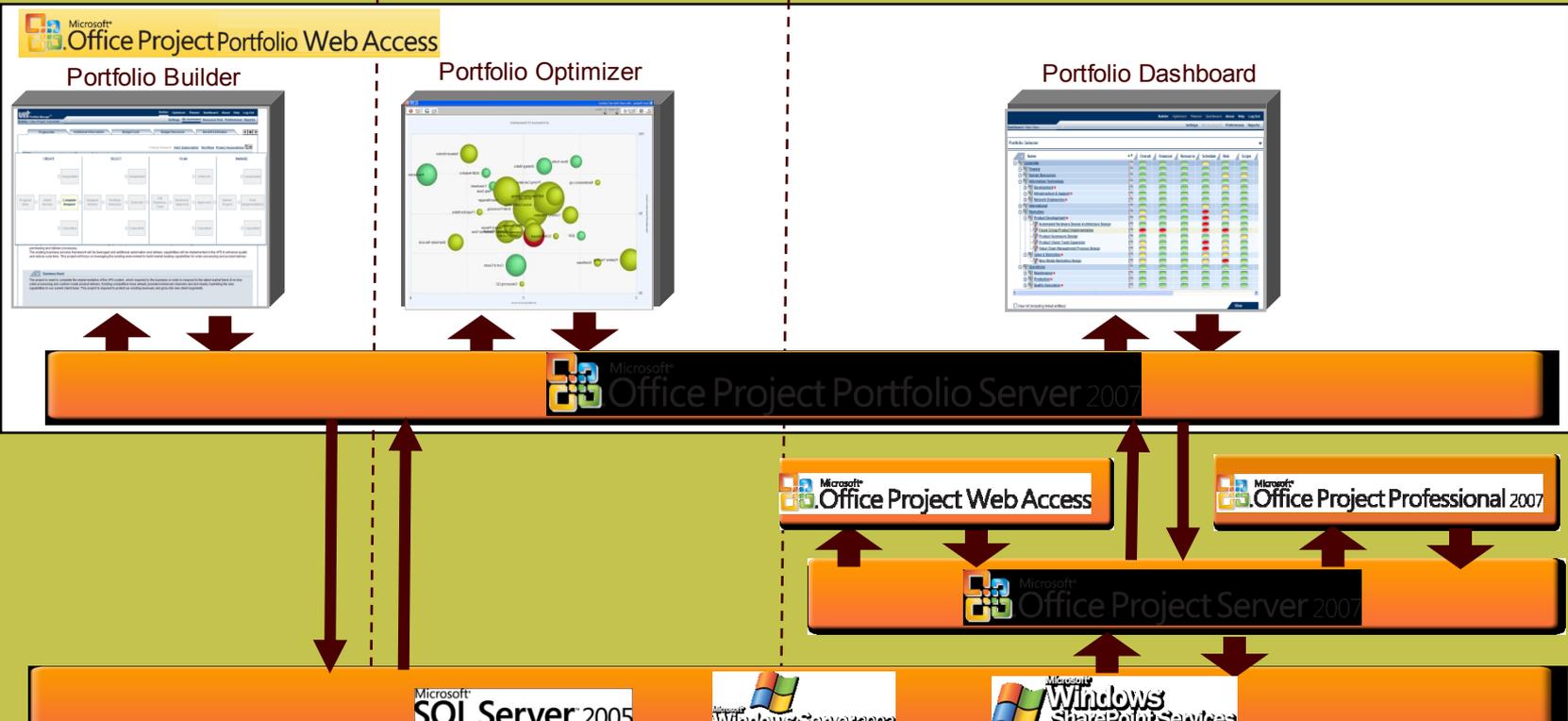
Окончательное утверждение

Управление проектами по изменениям через PPM

- Управление приложен.**
- 1 Отслеживание статуса
 - 2 Управление затратами
 - 3 Управление документами
 - 4 Расширенные запросы

- Отслеживание портфеля**
- 1 Карта изменений
 - 2 Управление затратами

Решение Microsoft EPM



Portfolio Builder

Создание реестра приложений

Name	IT Budget 2007	Manager	Risk Class	Business Value
Corporate	94,472,450			
Finance	8,231,450			
Human Resources	7,356,070			
Information Technology	32,487,300			
Development	16,224,660			
Infrastructure & Support	6,817,260			
Network Engineering	10,276,980			
Contract Manager	79,945	Cavallari, Matt	Medium	0.0177
Corporate Website	1,158,379	Cavallari, Matt	Medium	0.0395
Cost of Goods	169,950	Faerber, Marc	Medium	0.0261
Currency Translator	102,445	Danner, Ryan	Medium	0.0163
Customer Locator	174,540	Danner, Ryan	High	0.0143
Daily Schedule	77,960	Estrada, Modesto	Medium	0.0251
EOM Processing	484,754	Faerber, Marc	Medium	0.0286
ERP	1,955,832	Danner, Ryan	Low	0.0496
Error Log	366,921	Danner, Ryan, Cavallari, Matt	Medium	0.0576
Help Desk	280,526	Danner, Ryan	Medium	0.0438
Inventory Manager	0	Faerber, Marc	High	0.0806
Lead Manager	51,921	Cavallari, Matt	Medium	0.0220
Maintenance Log	11,612	Cavallari, Matt	Medium	0.0105

Создание реестра приложений

Общая информация

Levels	Q1-05	Q2-05	Q3-05	Q4-05	Q1-06	Q2-06	Q3-06
Annual Maintenance Costs	\$ 1,613	\$ 1,613	\$ 1,613	\$ 1,613	\$ 1,613	\$ 1,613	\$ 1,613
Software	\$ 1,125	\$ 1,125	\$ 1,125	\$ 1,125	\$ 1,125	\$ 1,125	\$ 1,125
Internal Support	\$ 1,125	\$ 1,125	\$ 1,125	\$ 1,125	\$ 1,125	\$ 1,125	\$ 1,125
Maintenance Contracts and Licensing	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Hardware Amortization	\$ 488	\$ 488	\$ 488	\$ 488	\$ 488	\$ 488	\$ 488
Discretionary Project Costs	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 37,413	\$ 37,413	\$ 37,413

Оценка TCO

Оценка соответствия архитектуре

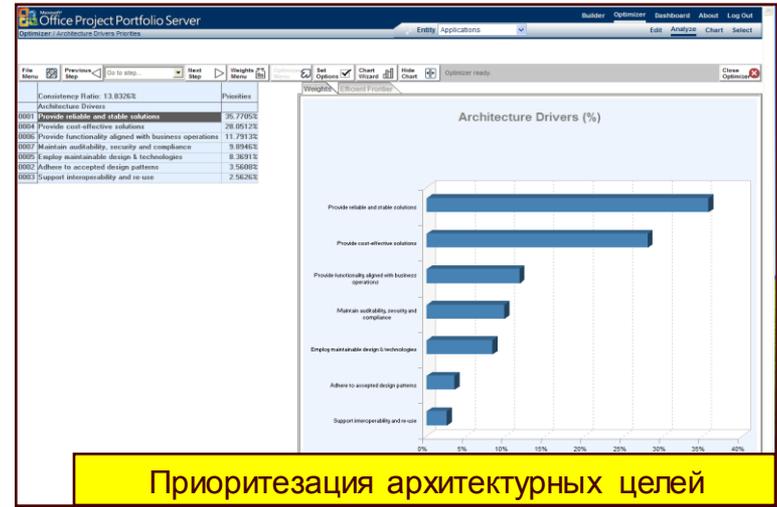
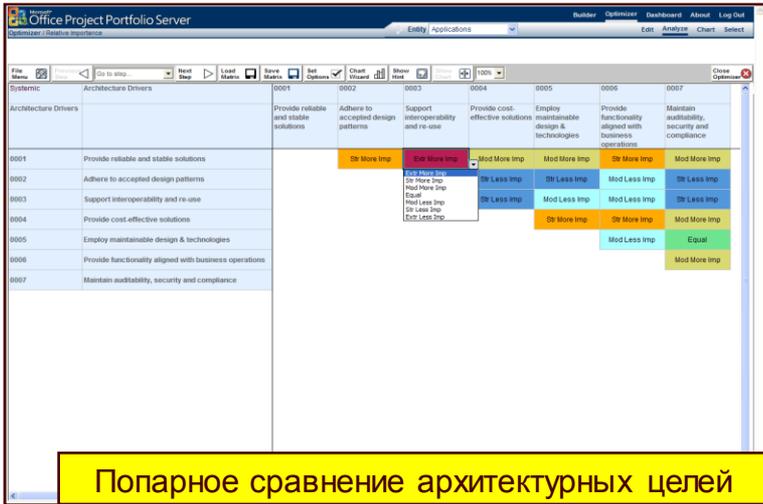
Влияние на бизнес-процессы

Оценка рисков и производственной эффективности

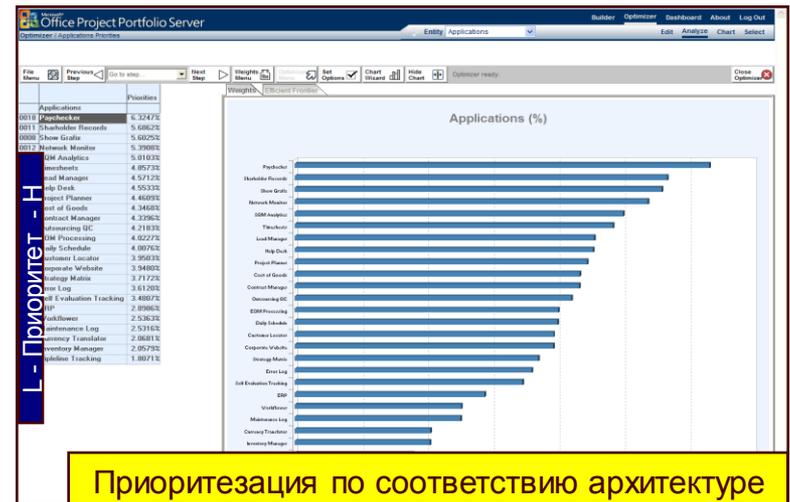
Portfolio Optimizer

Двухшаговая оценка соответствия архитектуре

Шаг 1 Определите архитектурные цели / стратегию и их приоритеты



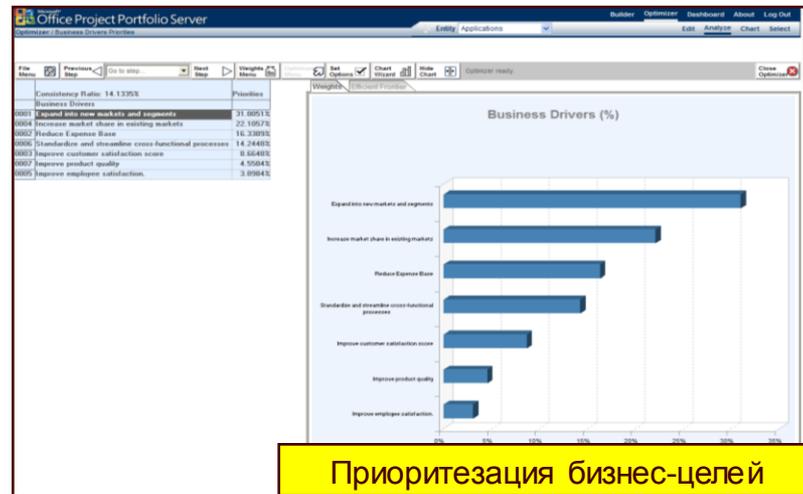
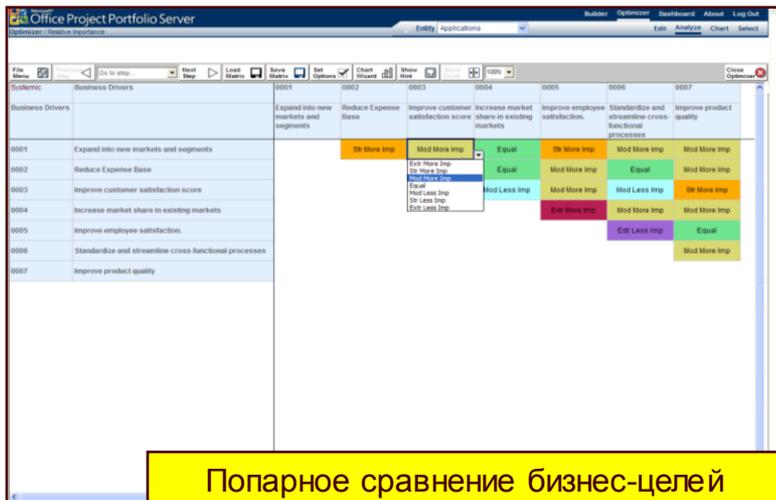
Шаг 2 Оцените соответствие приложений корпоративной архитектуре



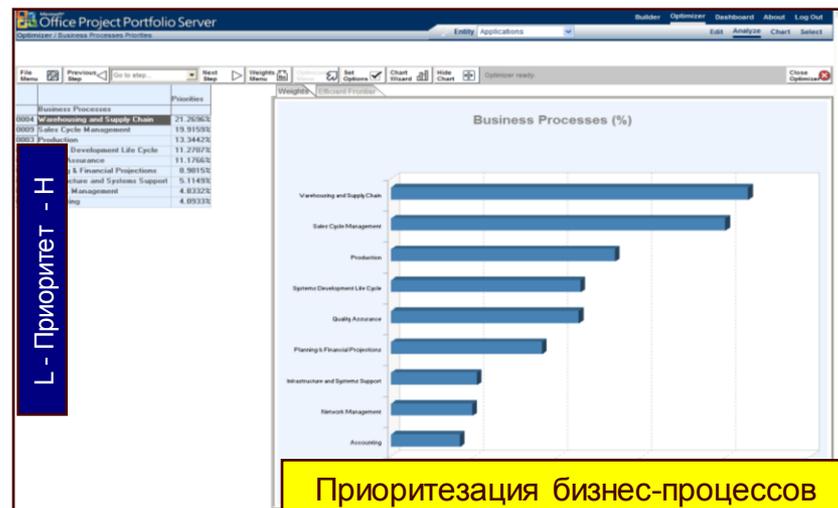
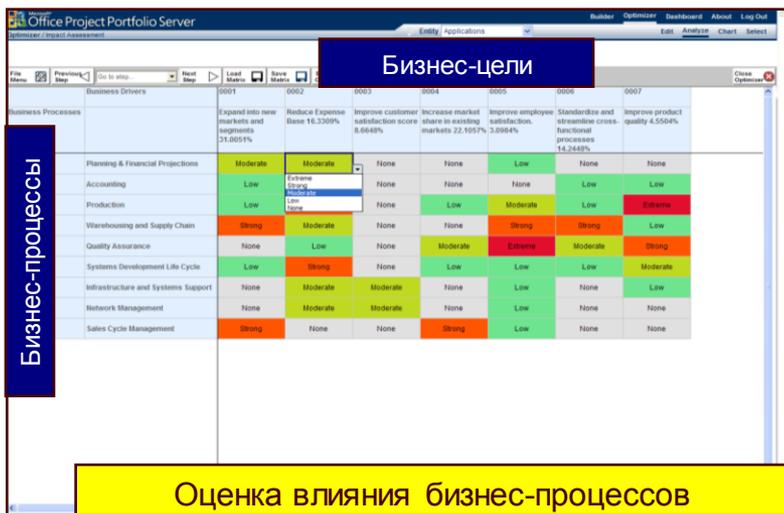
Portfolio Optimizer

Трехшаговая оценка соответствия бизнес-процессам

Шаг 1 Определите бизнес-цели и их приоритеты



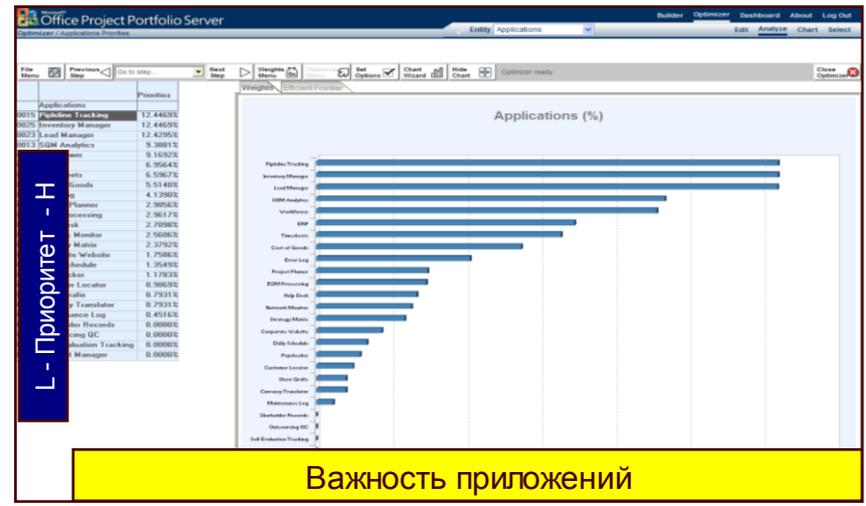
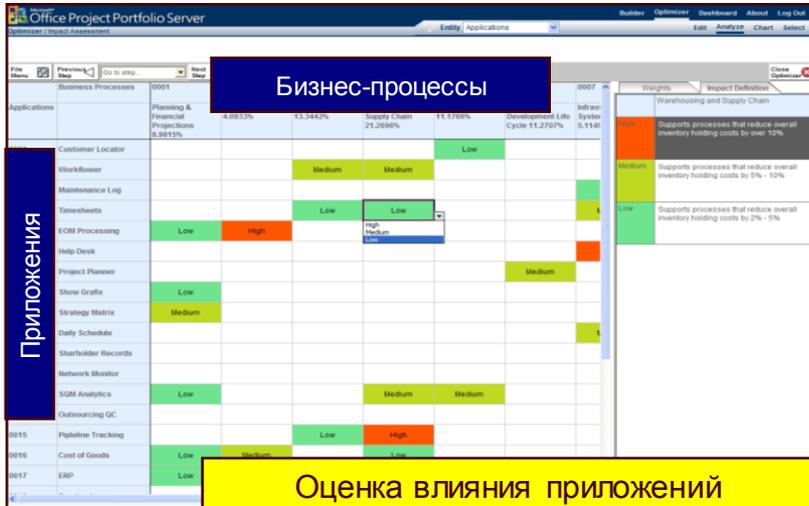
Шаг 2 Определите бизнес-процессы и их приоритеты



Portfolio Optimizer

Трехшаговая оценка соответствия бизнес-процессам

Шаг 3 Оцените влияние приложений и их важность

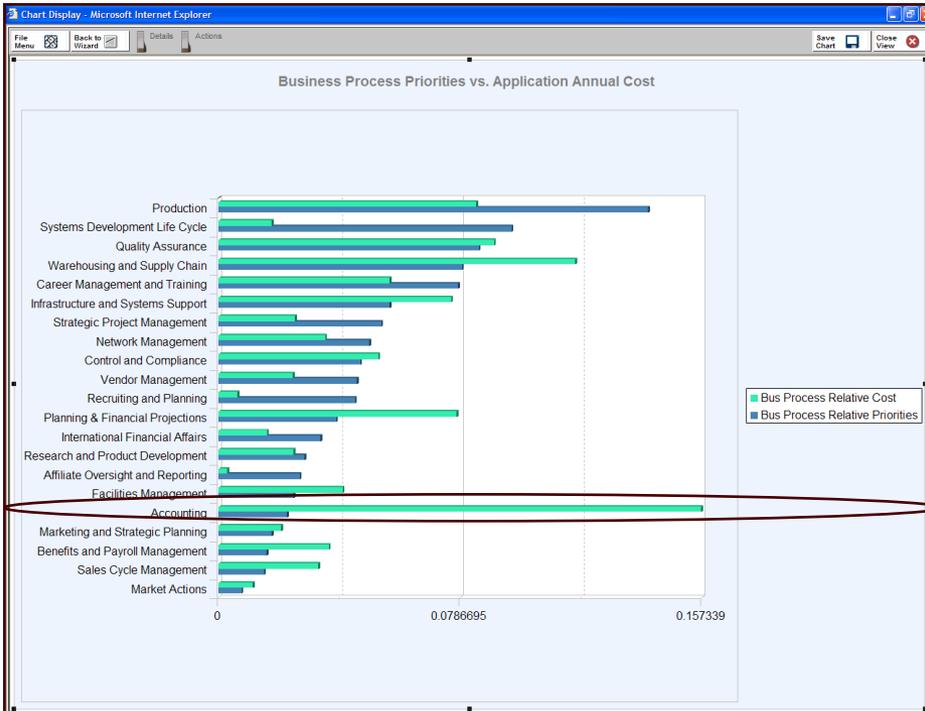


Portfolio Reporting

Идентифицируйте избыточность приложений

Значимость для БП vs. Затраты

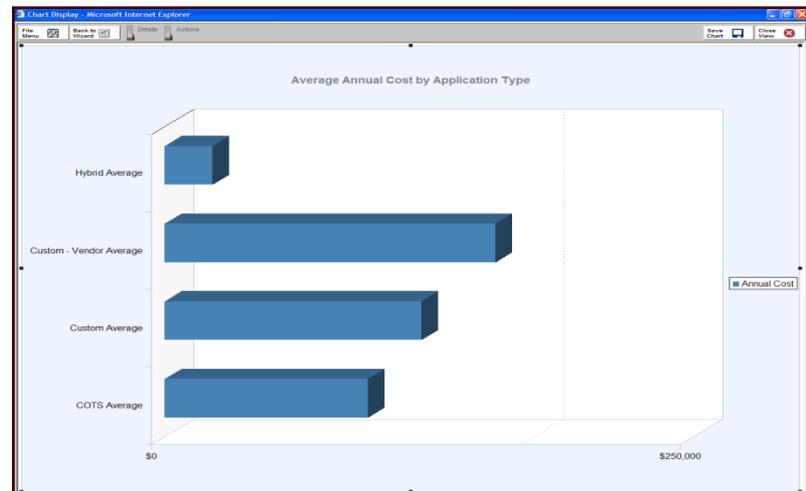
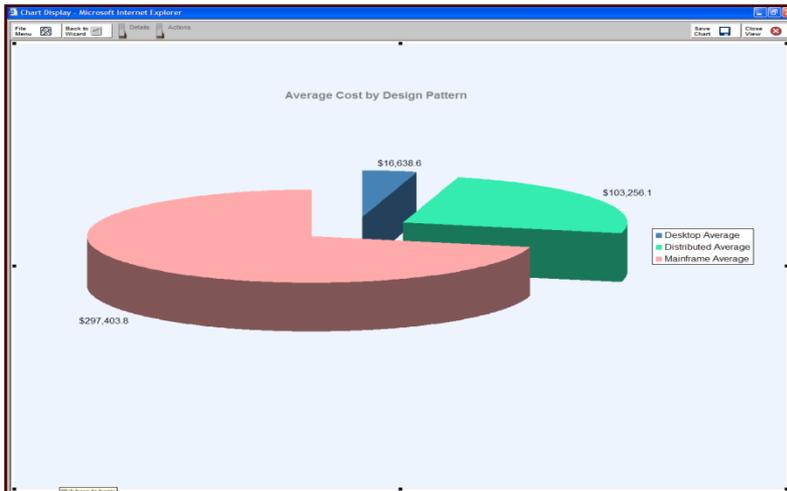
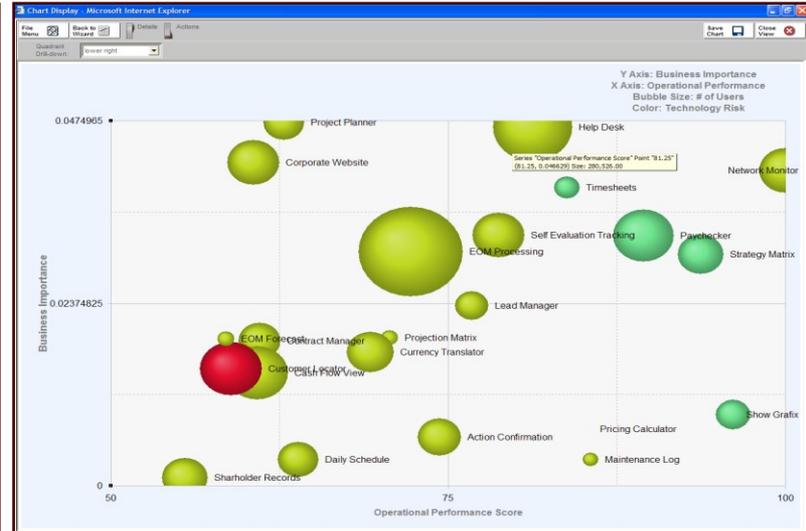
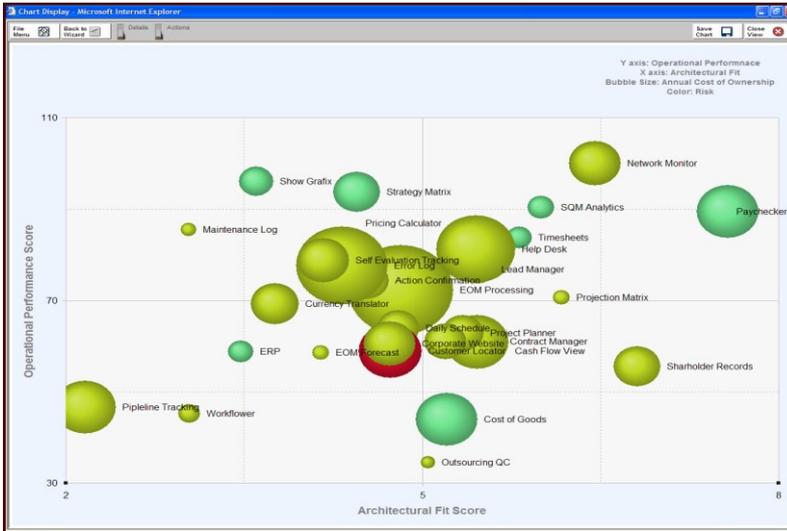
Идентифицируйте избыточность приложений



Application Name	Planning & Financial Projections	Control and Compliance	Market Actions	Accounting	Production	Warehousing and Supply Chain	Quality Assurance	Facilities Management	Benefits and Payroll Management	Recruiting and Planning
Customer Locator							Low	Low		
Workflower					Medium	Medium		Low		
Maintenance Log								Low		
Timesheets					Low	Low		Low		Low
EDM Processing	Low	Low		High						
Help Desk										
Project Planner										
Show Grafix	Low									
Strategy Matrix	Medium									
Daily Schedule								Low		
Shareholder Records			Low	High						
Network Monitor										
SQL Analytics	Low					Medium	Medium			
Outsourcing QC					Low	High				
Pipeline Tracking					Low	Low				
Cost of Goods	Low			Medium		Low				
ERP	Low			Low	Low	Low	Low			
Paychecker					Low	Low			High	
Currency Translator	Low									
Self Evaluation Tracking										
Corporate Website				High						
Error Log		Low			Low		Medium			
Lead Manager						Low				
Contract Manager										
Inventory Manager					Low	High				
Pricing Calculator	Low									
Action Confirmation			High							
EOM Forecast	Medium			Low						
Projection Matrix	Low									
Cash Flow View	Low			Medium						

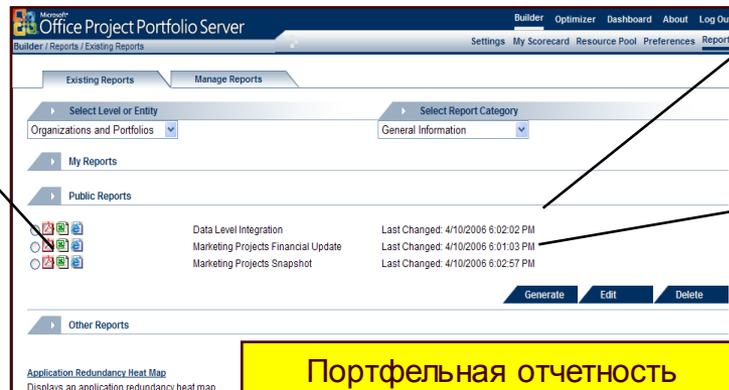
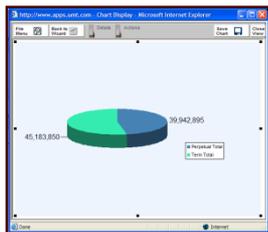
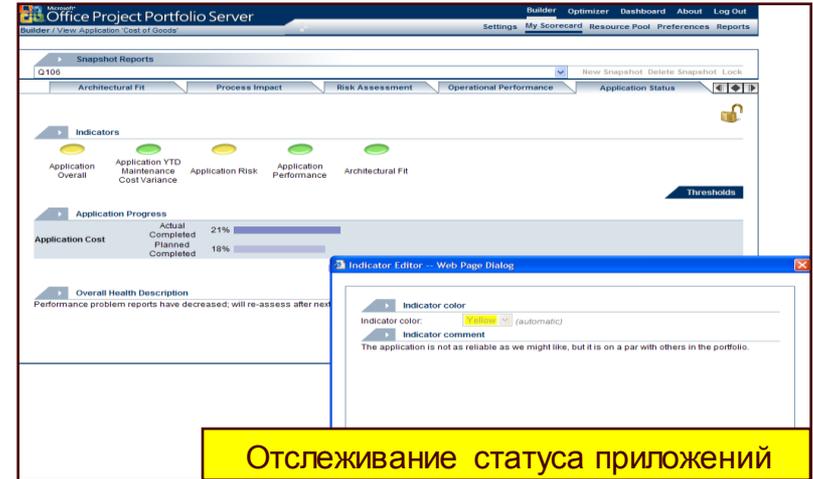
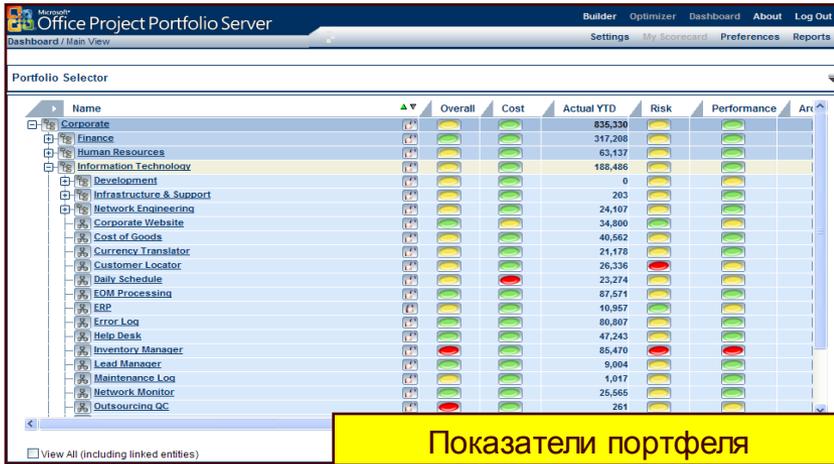
Portfolio Optimizer

Оцените портфель приложений и примите решения об изменениях



Portfolio Dashboard

Контролируйте выполнение портфеля



Enterprise Wide Summary Budget Cost

Business	2007	2008	% Diff	2007	2008	% Diff	2007	2008	% Diff
Commercial Division	\$3,474,000	\$7,747,000	223%	\$1,368,000	\$2,000,000	46%	\$1,106,000	\$5,747,000	419%
Information Technology	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Human Resources	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Finance	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Development	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Infrastructure & Support	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Network Engineering	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Corporate Website	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Cost of Goods	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Currency Translator	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Customer Locator	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Daily Schedule	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
EOM Processing	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
ERP	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Error Log	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Help Desk	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Inventory Manager	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Lead Manager	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Maintenance Log	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Network Monitor	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Outsourcing QC	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%	\$1,000,000	\$1,000,000	100%
Total	\$16,364,000	\$32,801,000	200%	\$7,888,000	\$11,600,000	48%	\$8,476,000	\$21,201,000	250%

Enterprise Wide Project List

Project Name	Project Status	Project Dates	Phase	YTD Budget	YTD Actual	YTD Variance
Commercial Division	Active	4/10/2006 - 6/02/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Information Technology	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Human Resources	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Finance	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Development	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Infrastructure & Support	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Network Engineering	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Corporate Website	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Cost of Goods	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Currency Translator	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Customer Locator	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Daily Schedule	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
EOM Processing	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
ERP	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Error Log	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Help Desk	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Inventory Manager	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Lead Manager	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Maintenance Log	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Network Monitor	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0
Outsourcing QC	Active	4/10/2006 - 6/01/2006	Phase 1	\$1,000,000	\$1,000,000	\$0

Преимущества PPS 2007

- Автоматизация и применение процесса управления
- Применение передовых методов
- Регистрация всех инвестиций в централизованном хранилище
- Объективное назначение приоритетов элементам бизнес-стратегии
- Эффективная оценка конкурирующих инвестиций и назначение им приоритетов
- Оптимизация бюджета и согласование выбранных инвестиций с бизнес-стратегией
- Достижение эффективной границы
- Измерение и отслеживание эффективности портфеля
- Тесная интеграция с Microsoft Office Project Server 2007

Управление проектами



Функции управления проектами

- **Планирование проекта**
- **Анализ использования ресурсов**
- **Управление рисками / изменениями / проблемами**
- **Отслеживание проекта**
- **Взаимодействие**
- **Непроектная деятельность**

Жизненный цикл проекта

Базовая инфраструктура

Единый реестр проектов и ресурсов; СДРес; Портфельная отчетность; ...

Инициация

- Предпроектная деятельность / Заявки и Предложения
- Создание проекта
- Разработка предварительной проектной документации (устав и т.д.)

Предварительное планирование

- Конечные результаты
- Предварительное ролевое планирование
- Ресурсное планирование
- Риски

Окончательное планирование

- Детальное планирование
- Назначение реальных исполнителей
- Окончательное наполнение портала проекта

Выполнение

- Отслеживание хода выполнения проекта
- Корректировка плана проекта
- Взаимодействие участников проекта

Завершение

- Завершение проекта
- Перевод проекта в архив

Базовая инфраструктура

Интеграция с другими системами; Уведомления; Резервное копирование; ...

Инициация

- Предложения
- Работа с документами
- Рабочие процессы
- Создание проекта
- Преобразование Предложений в Проекты

Создание предложения

Сохранить Сохранить и опубликовать Закрыть

Подробные сведения о трудозатратах Сводные сведения

Создание или импорт
Для создания нового предложения или действия выберите вариант "Создать". Для создания нового предложения или действия на основе списка SharePoint выберите вариант "Импорт".

Создать
 Импорт из списка SharePoint
Выбрать список SharePoint

Название и описание
Введите название предложения или плана, которое будет использоваться в представлениях веб-клиента Project. Рекомендуется задавать описательное название, чтобы пользователям было легче найти план.

Название:

Описание:

Дата начала: 

Дата окончания:

Владелец плана
Выберите владельца для этого предложения или плана действия.

Владелец плана:

Инициация

Разработка складской линии для Интернет-магазина

Сохранить Сохранить и опубликовать Закрыть

Подробные сведения о трудозатратах Сводные сведения

Действия | Переход

Создать задачи | Разорвать связи задач | Присоединить документ | Сформировать группу | План ресурсов | Удалить задачу | Создать задачу

		Название задачи	Веха	Длительность	Дата начала	Дата окончания	% завершения по трудозатратам	Назв...
1		Определение перспективы нового продукта	<input type="checkbox"/>	5д	23.07.2007	27.07.2007	0%	
2		Предварительное исследование	<input type="checkbox"/>	12д	30.07.2007	14.08.2007	0%	
3		Разработка концепции	<input type="checkbox"/>	20д	15.08.2007	11.09.2007	0%	
4		Маркетинговый анализ	<input type="checkbox"/>	15д	12.09.2007	02.10.2007	0%	
5		Анализ реализуемости	<input type="checkbox"/>	12д	03.10.2007	18.10.2007	0%	
6		Оценка жизнеспособности проекта	<input type="checkbox"/>	10д	19.10.2007	01.11.2007	0%	
7		Рассмотрение Предложения руководством	<input type="checkbox"/>	3д	02.11.2007	06.11.2007	0%	
8		Решение принято	<input checked="" type="checkbox"/>	0д	06.11.2007	06.11.2007	0%	
			<input type="checkbox"/>					
			<input type="checkbox"/>					

Решение принято

Сохранить Сохранить и опубликовать Закрыть

Инициация

Project Web Access > Внедрение Microsoft EPM 2007

Пользователь: ProjectAdmin | Этот узел

Внедрение Microsoft EPM 2007

Домашняя Действия узла

Просмотреть все содержимое узла

Документы

- Документы проекта

Списки

- Вопросы
- Риски
- Конечные результаты
- Календарь
- Задачи

Обсуждения

- Коллективное обсуждение

Узлы

Пользователи и группы

- Корзина

Рабочая область Microsoft Office Project Server

Документы проекта

Тип Имя Автор изменений

	Заяка	ProjectAdmin
	Регламент управления проектами	ProjectAdmin

Добавить документ

Конечные результаты

Название

- Разработка макета Microsoft EPM
- Требования к бизнес-функционалу

Добавить элемент

Вопросы

Название

- Кто будет исполнителем на этапе развертывания системы?

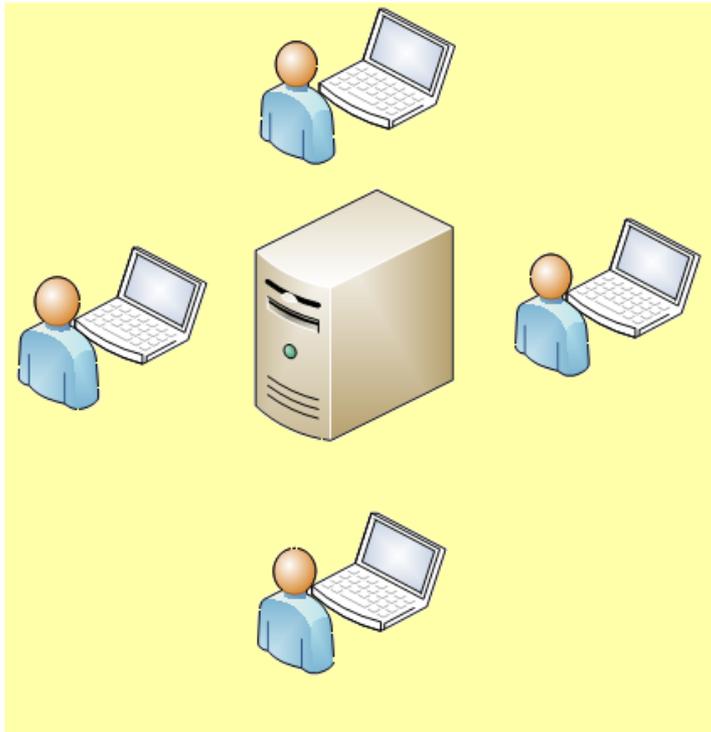
Добавить элемент

Риски

Название

- Риск возникновения проблем при инсталляции
- Риск задержки согласования методологии УП

Добавить элемент

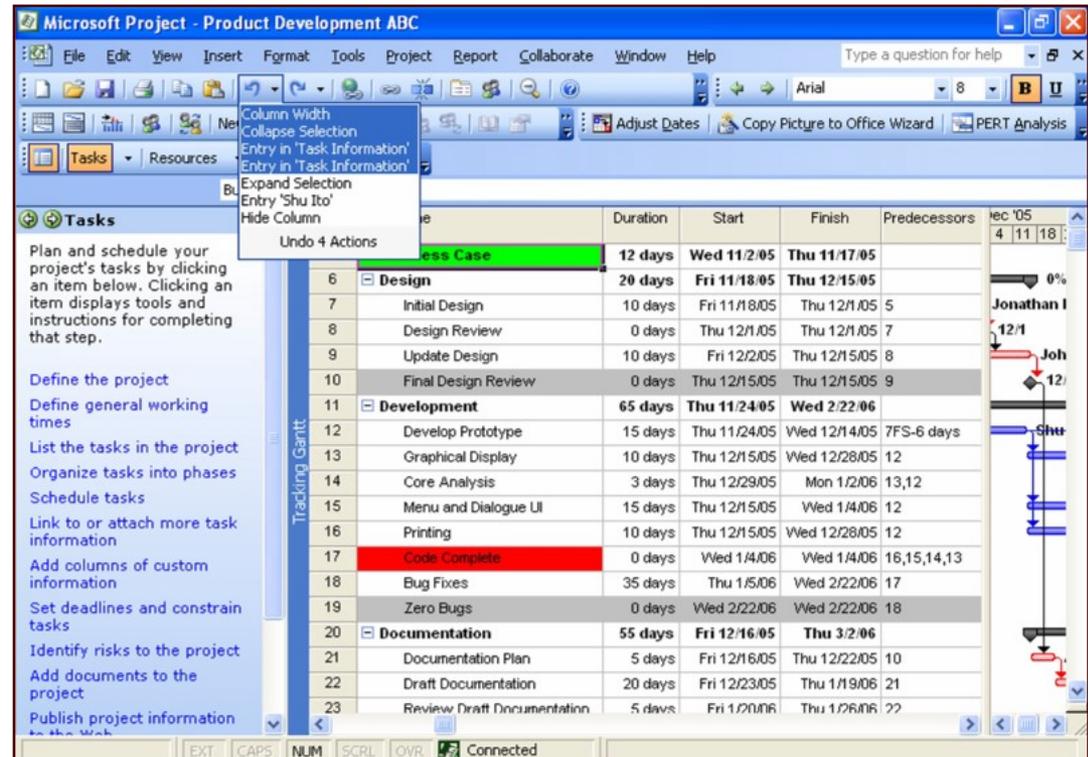


Ссылки

Нет избранных ссылок, которые можно отобразить. Чтобы добавить ссылку, щелкните внизу ссылку "Добавить ссылку".

Предварительное планирование

- Разрабатывайте проекты на основе шаблонов
- Используйте функции MS Office
- Проводите сценарный анализ с функцией множественной отмены



Предварительное планирование

Ролевое планирование

Планирование на основе ролей

Оценка потребности в ресурсах

Создание группы для Открытие филиала банка в Самаре

Фильтр корпоративных ресурсов
Существующие фильтры: Все ресурсы (без фильтра)

+ Настройка фильтров (необязательно)

Показать доступность ресурсов

Использовать даты начала и окончания проекта. От: Чт 01.03.07 до: Чт 27.09.07

Показать ресурсы, доступные не менее: 0ч

Включать предложенные ресурсы

Применить

Создание группы
Группировка по:

Корпоративный ресурс (85 найдено)	Доступен
ProjectAdmin	
SPAdmin	
Акимов	
Аксаков	
Александров	
Аналитик EPM	
Аналитик ERP (логистика)	
Аналитик ERP (упр.учет)	
Аналитик ERP (финансы)	
Антипов	
Аршинов	
Бухгалтерия	
Бересов	

Добавить >
< Удалить
Заменить >
< Сопоставить
Подробности...
Графики...

Ресурсы проекта	Тип резервирования	Трудозатраты
Антипов	Выделенный	260,23ч
Зацепина	Выделенный	230,87ч
Зверев	Выделенный	196,15ч
Змеевский	Выделенный	160ч
Маркин	Выделенный	560,37ч
Мартынова	Выделенный	176ч
Николаева	Выделенный	35,8ч
Оплата	Выделенный	
Плановая стоимос	Выделенный	
Подрядчик	Выделенный	280ч
Светлов	Выделенный	207,27ч
Селезнев	Выделенный	36ч

Справка

OK Отмена

Предварительное планирование Бюджетирование

Microsoft Project - Открытие филиала банка

600 000,00р.

	Бюджет работы	Название задачи	Затраты	Бюджетная стоимость	Подробности	Квартал 1					Квартал 2	
						Янв	Фев	Мар	Апр	М	И	
0		Открытие филиала банка	14 133 615,38р.	15 000 000,00р.	Затраты	508 615,38р.	345 428,57р.	5 072 571,43р.	5 818 000,00р.	1 821 1		
					Факт. затраты							
					Баз. затр.							
					Бюджетная стоимость	600 000,00р.	400 000,00р.	5 200 000,00р.	6 000 000,00р.	2 000 0		
		0	Плановая стоимость	15 000 000,00р.	Затраты							
					Факт. затраты							
					Баз. затр.							
					Бюджетная стоимость	600 000,00р.	400 000,00р.	5 200 000,00р.	6 000 000,00р.	2 000 0		
1		Стратегическое планирование, выбор региона	373 615,38р.		Затраты	373 615,38р.						
					Факт. затраты							
					Баз. затр.							
					Бюджетная стоимость							
8		Определение перспективности предприятия	429 000,00р.		Затраты	135 000,00р.	294 000,00р.					
					Факт. затраты							
					Баз. затр.							
					Бюджетная стоимость							
14		Планирование деятельности	348 000,00р.		Затраты		27 428,57р.	320 571,43р.				
					Факт. затраты							
					Баз. затр.							
					Бюджетная стоимость							
17		Выполнение работ по открытию филиала	12 983 000,00р.		Затраты		24 000,00р.	4 752 000,00р.	5 818 000,00р.	1 821 1		
					Факт. затраты							
					Баз. затр.							
					Бюджетная стоимость							
					Затраты							
					Факт. затраты							
					Баз. затр.							
					Бюджетная стоимость							
					Затраты							
					Факт. затраты							
					Баз. затр.							
					Бюджетная стоимость							

2. Отслеживание затрат

Предварительное планирование

Вопросы и риски

Внедрение Microsoft EPM 2007 > Риски > Риск задержки согласования методологии УП

Риски: Риск задержки согласования методологии УП

Создать элемент | Изменить элемент | Удалить элемент | Управление разрешениями

Название	Риск задержки согласования методологии УП
Владелец	Соколов
Кому назначено	Соколов
Состояние	(1) Актив.
Категория	(2) Категория2
Срок	24.08.2007 9:00
Вероятность	50%
Влияние	5
Подверженность	2,5
Затраты	0,00р.
Подверженность затратам	0,00р.
Описание	
План снижения риска	
План на непредвиденный случай	
Описание фактора	
Фактор	Дата
Ссылки	
	Задачи
9	Методология УП разработана и утверждена (Риск влияет на задачу)

Создан в 15.08.2007 16:03 пользователем: ProjectAdmin
Изменен в 15.08.2007 16:03 пользователем: ProjectAdmin

Закреть

Внедрение Microsoft EPM 2007 > Вопросы > Кто будет исполнителем на этапе развертывания системы?

Вопросы: Кто будет исполнителем на этапе развертывания системы?

Закреть

Создать элемент | Изменить элемент | Удалить элемент | Управление разрешениями | Оповестить меня

Название	Кто будет исполнителем на этапе развертывания системы?
Владелец	Соколов
Кому назначено	Ларин
Состояние	(1) Актив.
Категория	(2) Категория2
Приоритет	(2) Средний
Срок	
Обсуждение	
Решение	
Ссылки	
	Задачи
32	Инсталляция Microsoft Office Project Server 2007 (Вопрос связан с задачей)

Создан в 15.08.2007 16:16 пользователем: ProjectAdmin
Изменен в 15.08.2007 16:17 пользователем: ProjectAdmin

Закреть

Окончательное планирование

■ Замена общих ресурсов

■ Выравнивание загрузки ресурсов:

- Ручное
- Автоматическое

Создание группы для Открытие филиала банка в Самаре

Фильтр корпоративных ресурсов
Существующие фильтры: Все ресурсы (без фильтра)

+ Настройка фильтров (необязательно)

Показать доступность ресурсов

Использовать даты начала и окончания проекта с: Чт 01.03.07 по: Чт 27.09.07

Показать ресурсы, доступные не менее: 0ч

Включать предложенные ресурсы

Применить

Создание группы
Группировка по:

Корпоративный ресурс (85 найдено)	Доступен
Крылов	
Ланцов	
Ларин	
Лушин	
Маркетинговая группа	
Маркин	
Мартынова	
Мелехов	
Николаев	

Добавить >
< Удалить
Заменить >
< Сопоставить
Подробности...
Графики...

Ресурсы проекта	Тип резервирования	Трудозатраты
Аналитик ЕРМ	Выделенный	176ч
Антипов	Выделенный	260,23ч
Зацепина	Выделенный	230,87ч
Зверев	Выделенный	196,15ч
Знеевский	Выделенный	160ч
Маркин	Выделенный	560,37ч
Николаева	Выделенный	35,8ч
Оплата	Выделенный	
Плановая стоимос	Выделенный	
Подрядчик	Выделенный	280ч
Светлов	Выделенный	207,27ч
Селезнев	Выделенный	36ч

OK Отмена

Выравнивание загрузки ресурсов

Вычисления для выравнивания

Выполнять автоматически Выполнять вручную

Поиск превышений доступности: по дням

Очистка данных предыдущего выравнивания перед новым выравниванием

Диапазон выравнивания для проекта 'Открытие филиала банка в Самаре'

Выравнивание во всем проекте

Выравнивание в диапазоне с: Чт 01.03.07 по: Чт 27.09.07

Устранение превышений доступности

Порядок выравнивания: Стандартный

Выравнивание только в пределах имеющегося резерва

При выравнивании допускается коррекция отдельных назначений для задачи

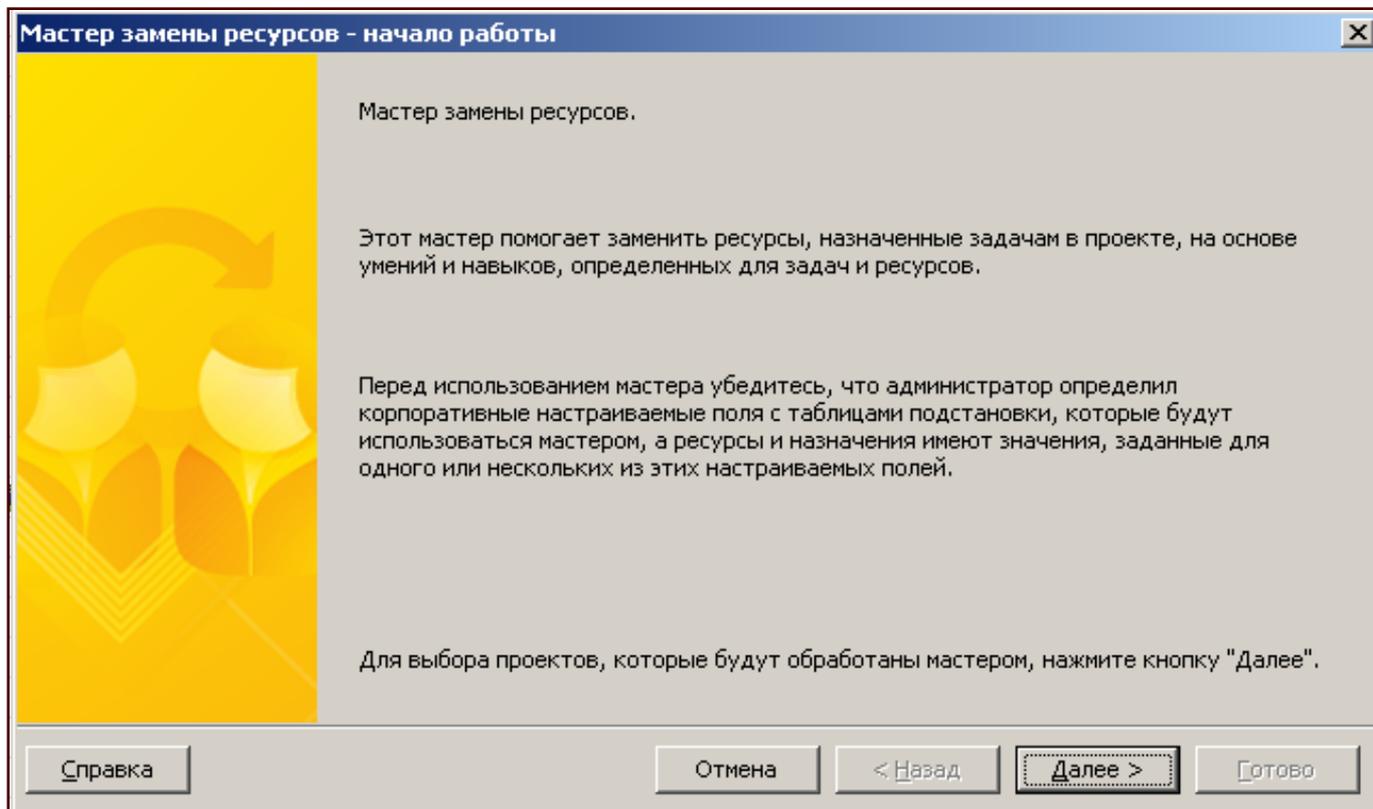
При выравнивании допускается прерывание оставшихся трудозатрат

Выравнивание загрузки предложенных ресурсов

Справка Очистить выравнивание... Выровнять OK Отмена

Окончательное планирование

Мастер замены ресурсов



Выполнение Мои задачи



Мои задачи

Настройка

Создать | Действия | Переход

Переназначить | Назначить задачи группы на себя | Удалить | Импорт расписания | Печать

<input type="checkbox"/>		Название задачи	Начало	Окончание	Ход выполнения	Работ
		Открытие процессинг-центра				
<input type="checkbox"/>		Перенос утвержденного дизайн-проекта на пластиковые...	17.09.2007	25.09.2007	0%	
<input type="checkbox"/>		Разработка дизайна собственных пластиковых карт Новое!	23.08.2007	07.09.2007	0%	
<input type="checkbox"/>		Ремонтные работы Новое!	27.09.2007	07.11.2007	0%	
		Открытие филиала банка в Санкт-Петербурге				
<input type="checkbox"/>		Ремонтные работы Новое!	05.07.2007	15.08.2007	0д из 30д (0%)	
		Открытие филиала банка в Уфе				
<input type="checkbox"/>		Обучение персонала	18.01.2008	14.02.2008	0%	
		Проведение рекламной акции				
<input type="checkbox"/>		Выбор выступающих Новое!	11.07.2007	17.07.2007	0%	
<input type="checkbox"/>		Выбор помещения Новое!	11.07.2007	17.07.2007	0%	
<input type="checkbox"/>		Информирование целевой аудитории Новое!	18.07.2007	31.07.2007	0%	
<input type="checkbox"/>		Определение и планирование акции Новое!	02.07.2007	10.07.2007	0%	
		Разработка складской линии для таможенного склада				
<input type="checkbox"/>		Анализ результатов предварительной стадии Новое!	20.07.2007	23.07.2007	0%	
<input type="checkbox"/>		Сбор информации о рынке Новое!	24.07.2007	08.08.2007	0%	
<input type="checkbox"/>		Финансовая оценка Новое!	12.07.2007	17.07.2007	0%	

Мои трудозатраты

- Мои задачи
- Мои расписания
- Вопросы и риски

Проекты

- Центр проектов
- Предложения и действия

Ресурсы

- Центр ресурсов
- Отчеты о состоянии

Отчеты

- Анализ данных
- Reporting Services

Утверждения

- Обновления задач
- Расписание
- Административное время

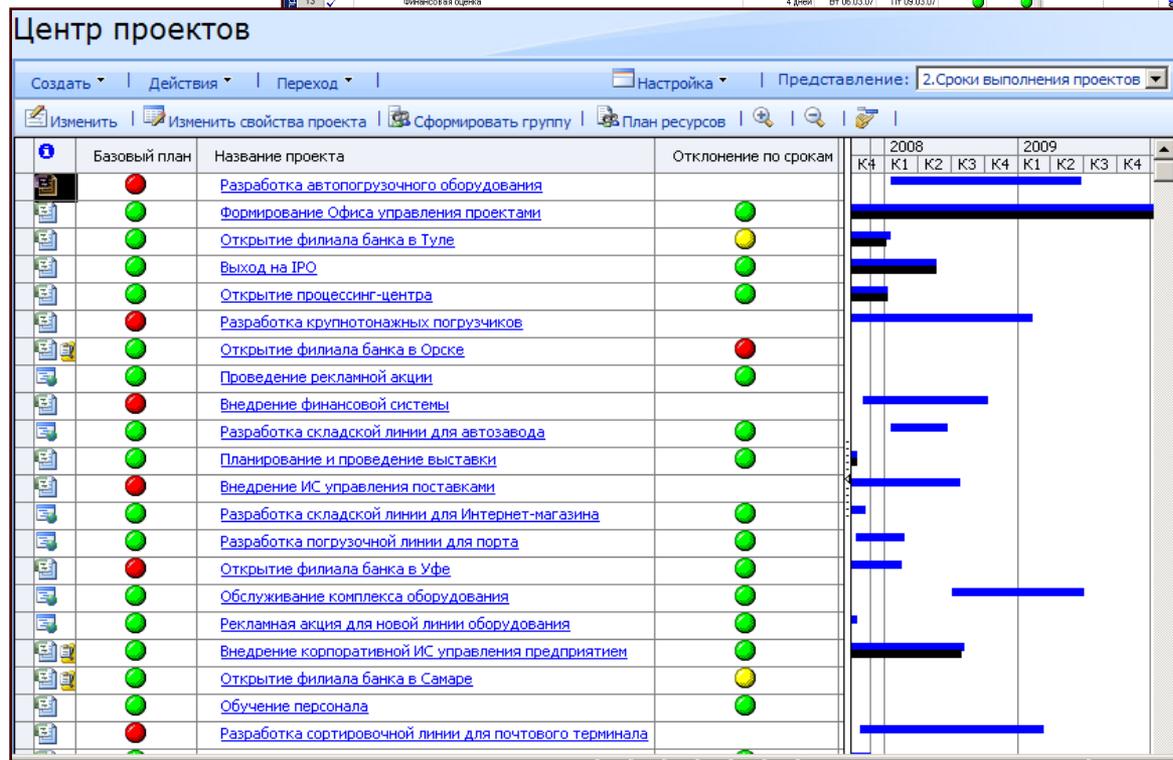
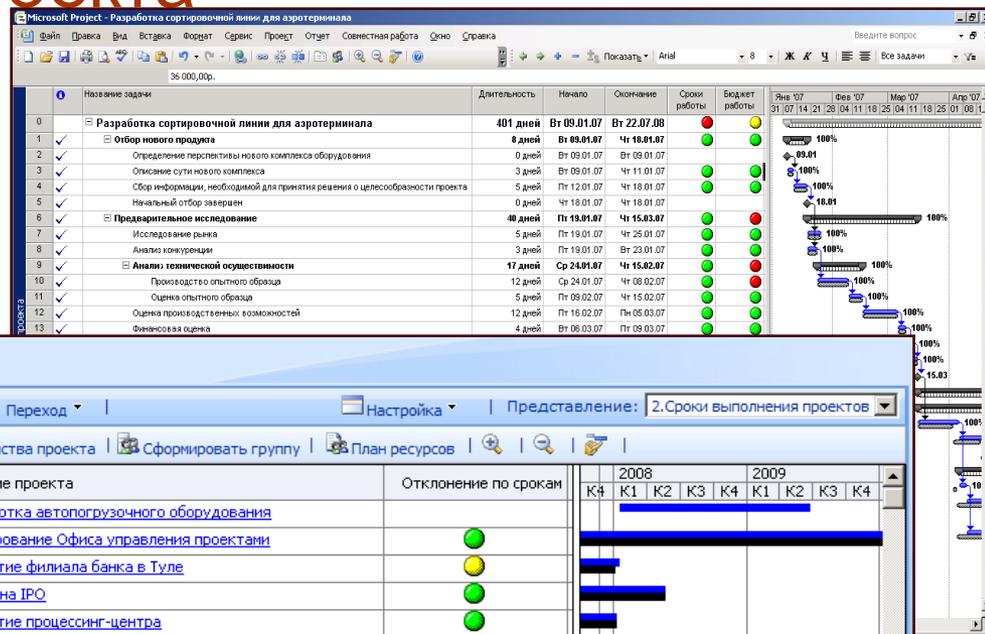
Личные параметры

Параметры сервера

Списки

Выполнение Отслеживание хода проекта

- Базовые планы
- Система индикаторов и представлений
- OLAP-отчетность
- Использование Reporting Services
- Интеграция с MS Office System 2007
- Отчетность сотрудников:
 - Проектная
 - Внепроектная



Выполнение Взаимодействие

Project Web Access > Внедрение Microsoft EPM 2007

Пользователь: ProjectAdmin

Внедрение Microsoft EPM 2007

Этот узел

Действия узла

Домашняя

Просмотреть все содержимое узла

Документы

- Документы проекта

Списки

- Вопросы
- Риски
- Конечные результаты
- Календарь
- Задачи

Обсуждения

- Коллективное обсуждение

Узлы

Пользователи и группы

- Корзина

Рабочая область Microsoft Office Project Server

Документы проекта

Тип Имя Автор изменений

	Заяка	ProjectAdmin
	Регламент управления проектами	ProjectAdmin

Добавить документ

Конечные результаты

Название
Разработка макета Microsoft EPM
Требования к бизнес-функционалу

Добавить элемент

Вопросы

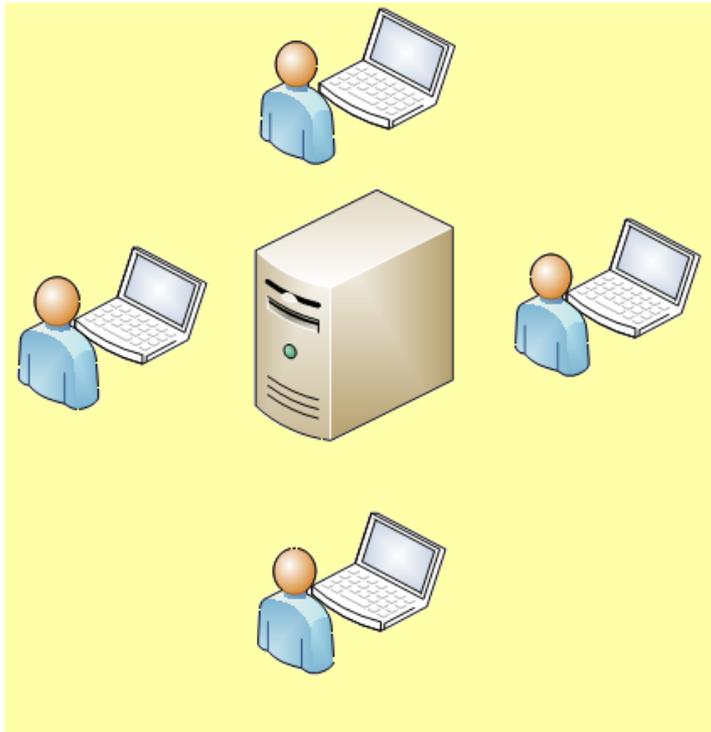
Название
Кто будет исполнителем на этапе развертывания системы?

Добавить элемент

Риски

Название
Риск возникновения проблем при инсталляции
Риск задержки согласования методологии УП

Добавить элемент



Ссылки

Нет избранных ссылок, которые можно отобразить. Чтобы добавить ссылку, щелкните внизу ссылку "Добавить ссылку".

Завершение проекта

- Пост-анализ
- Архивирование проекта
- Изменение прав доступа

Изменение свойств проекта

* Обязательное поле

Сохранить Сохранить и опубликовать Отмена

Основные сведения

* Название проекта:
Формирование Офиса управления проектами

* Владелец:
ProjectAdmin

Настраиваемые поля проекта

State:
...

Направление:
Банковское дело

Статус проекта:
...

- Инициация
- Планирование
- Выполнение
- Закрыт
- Отклонен

Интеграция с MS Outlook

The screenshot shows the Microsoft Outlook 2007 interface. The main window is titled "Calendar - Microsoft Outlook". The menu bar includes File, Edit, View, Go, Tools, Actions, and Help. The toolbar contains icons for New, Today, and a search box. The left sidebar shows the "Calendar" view selected, with options for "All Calendar Items", "My Calendars", and "Browse Calendars Online".

The main calendar area is set to "Week" view for "May 01 - 05, 2006". The calendar grid shows appointments for Monday through Friday. A "Tasks" pane is visible at the bottom, showing tasks like "Assign resources t...", "Decision point - g...", "Develop preliminar...", and "Evaluate the marke...".

Key appointments and tasks shown:

- Monday, May 1st:** "Project Management Hands on 16/1134" (9:00-10:00), "Figure out Localization deadlines Rainier" (12:00-1:00), "Click to add appointment" (1:00-2:00).
- Tuesday, May 2nd:** "Project Managers Weekly meet Atrium" (10:00-11:00).
- Wednesday, May 3rd:** "Bi-coastal presentation SFO" (8:00-12:00).
- Thursday, May 4th:** "Con call with COE 1-800-876-9876" (9:00-10:00), "Lunch Meeting: Pgan Roo" (12:00-1:00).
- Friday, May 5th:** "Scrum Training Puget" (9:00-12:00).

The Windows taskbar at the bottom shows the Start button, several icons, and the active window "Calendar - Microsoft ...". A yellow banner at the bottom right reads "Project Tasks show side by side with Outlook Calendar items." The Microsoft Office logo is visible in the bottom right corner.

Microsoft[®]

Your potential. Our passion.[™]

© 2008 Microsoft Corporation. All rights reserved.

This presentation is for informational purposes only. Microsoft makes no warranties, express or implied, in this summary.

